



ELABORATION DES ETATS FINANCIERS DE 2024 ET 2025 ET DIAGNOSTIC FINANCIER DE L'ONG APPRENDRE.

**DOCUMENTS FINANCIERS DE L'ONG
APPRENDRE DE 2024 ET 2025.**

1. Les états financiers de l'exercice 2024 et commentaires.

• *Compte d'exploitation 2024*

Subventions des partenaires	15 000 000
Cotisations des membres	300 000
Revenus des activités ordinaires	15 300 000
Perdiems Enseignants bénévoles	-2 625 000
Matériel informatique	-1 800 000
Communication	-120 000
Activités du conseil	-500 000
Recrutement, formation et placement	-2 500 000
Administration (STAFF)	-5 715 000
Loyer et électricité	-1800 000
Internet et divers	-240 000
Charges des activités ordinaires	-15 300 000
Excédent	-

Commentaire :

- Le compte de résultat montre que la majorité des ressources mobilisées a été affectée directement aux activités éducatives et aux actions de terrain.

• *Bilan comptable 2024*

ACTIF	MONTANT	PASSIF	MONTANT
Matériel informatique	1 800 000	Fonds associatif	4 000 000
Mobilier de bureau	1 500 000	Excédent	-
Immo corporelles	3 300 000	Fournisseurs	1 000 000
Banque	900 000		
Caisse	800 000		
Trésorerie-Actif	1 700 000		
TOTAL ACTIF	5 000 000	TOTAL PASSIF	5 000 000

Commentaire : Le bilan met en évidence une gestion financière équilibrée. Les investissements réalisés dans les équipements et outils informatiques (3 300 000 F) favorisent une meilleure efficacité opérationnelle et une meilleure qualité de suivi des opérations.

• **Tableau des flux de trésorerie 2024**

Libellés	Exercice 2024
<i>Trésorerie nette au 1^{er} janvier</i>	<i>1 700 000 F</i>
Encaissements des subventions	15 000 000
Cotisations des membres	300 000 F
Décaissements des sommes versées	-12 000 000
<i>Flux de trésorerie des activités opérationnelles</i>	<i>3 300 000</i>
Décaissements liés aux immobilisations	-3 300 000
<i>Flux provenant des activités d'investissements</i>	<i>-3 300 000</i>
<i>Variation de la trésorerie (3 300 000 -3 300 000)</i>	<i>-</i>
<i>Trésorerie finale</i>	<i>1 700 000 FCFA</i>

Commentaire : le tableau de flux de trésorerie démontre la capacité de l'ONG à maintenir une trésorerie positive (**1 700 000 F**) qui découlent des activités exécutées en 2023. Par ailleurs la variation nulle de la trésorerie est le résultat que les fonds reçus au titre de l'année 2024 ont été entièrement utilisés conformément à l'objet de l'ONG APPRENDRE.

Informations complémentaires :

L'organisation a mobilisé 5 bénévoles au titre de l'année 2024 pour les tâches suivantes :

- ✓ Encadrement scolaire
- ✓ Les compagnes de sensibilisation
- ✓ L'organisation logistique des activités éducatives
- ✓ Le suivi administratif des bénéficiaires

NB : Les bénévoles ne perçoivent pas de salaire.

2. Les états financiers de l'exercice 2025 et commentaires.

• *Compte d'exploitation 2025*

<i>Intitulés</i>	<i>Exercice 2025</i>
Subventions des partenaires	15 000 000
Cotisations des membres	-
Revenus des activités ordinaires	15 000 000
Perdiems enseignant bénévoles	-2 625 000
Matériel informatique	-1 250 000
Activités du conseil	-500 000
Communication	-120 000
Recrutement, formation et placement	-2 500 000
Administration (STAFF)	-6 180 000
Loyer	-1 585 000
Internet et divers	-240 000
Charges des activités ordinaires	-15 000 000
Excédent	-

Commentaire :

- Pour l'exercice 2025, l'ONG a obtenu de son partenaire un total de 15 000 000 FCFA de ressources financières. Les charges engagées sont principalement issues de son activité ordinaire. L'exercice se termine par un excédent financier de nul, traduisant une l'utilisation complète des ressources (15 000 000 FCFA).

• **Bilan 2025**

ACTIF	MONTANT	PASSIF	MONTANT
Aménagements	950 000	Fonds associatif	4 000 000
Matériel informatique	1 800 000	Report excédent	-
Mobilier de bureau	1 250 000	Excédent 2025	-
Immo corporelles	4 000 000	Fournisseurs	1 700 000
Banque	2 00 000		
Caisse	1 500 000		
Trésorerie-Actif	1 700 000		
TOTAL ACTIF	5 700 000	TOTAL PASSIF	5 700 000

Commentaire : L'ONG dispose d'une trésorerie nette de 1 700 000 F au titre de l'exercice 2025, ce qui explique une situation financière qui résulte des activités exercées en 2023. Cette trésorerie règlera la dette fournisseur 1 700 000 F dont l'échéance est fixée le **01/01/2026**.

• **Tableau des flux de trésorerie (TFT) 2025.**

Libellés	Exercice 2025
<i>Trésorerie nette au 1^{er} janvier</i>	<i>1 700 000</i>
Encaissements des subventions Cotisations des membres	15 000 000
Décaissements des sommes versées	-13 750 000
<i>Flux de trésorerie des activités opérationnelles</i>	<i>1 250 000</i>
Décaissements liés aux immobilisations	-1 250 000
<i>Flux provenant des activités d'investissements</i>	<i>-1 250 000</i>
<i>Flux provenant des activités de financements</i>	<i>-</i>
<i>Variation de la trésorerie (1 250 000 -1 250 000)</i>	<i>-</i>
<i>Trésorerie finale</i>	<i>1 700 000</i>

Commentaire : Les flux de trésorerie montrent que l'ONG a généré un excédent net de trésorerie de 1 700 000 F durant l'exercice. Par ailleurs cette situation s'explique par le fait que tout l'encaissement (15 000 000 F) a été investi intégralement dans les activités de l'ONG au cours de l'exercice 2025.

Informations complémentaires :

L'organisation a mobilisé 5 bénévoles au titre de l'année 2025 pour les tâches suivantes :

- ✓ Encadrement scolaire
- ✓ Les campagnes de sensibilisation
- ✓ L'organisation logistique des activités éducatives
- ✓ Le suivi administratif des bénéficiaires

NB : Les bénévoles ne perçoivent pas de salaire.

3. Analyse comparative des documents financiers de 2024 et 2025.

▪ *Compte d'exploitation 2024 et 2025*

<i>Intitulés</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>	<i>Variation</i>	<i>%</i>
Subventions des partenaires	15 000 000	15 000 000		
Cotisations des membres	-	300 000		
Revenus des activités ordinaires	15 000 000	15 300 000	-300 000	1,96%
Perdiems enseignant bénévoles	-2 625 000	-2 625 000	-	-
Matériel informatique	-1 250 000	-1 800 000	550 000	-30,56%
Activités du conseil	-500 000	-500 000	-	-
Communication	-120 000	-120 000	-	-
Recrutement, formation et placement	2 500 000	2 500 000	-	-
Administration (STAFF)	-6 180 000	-5 715 000	465 000	8,14%
Loyer	-1 585 000	-1 800 000	-215 000	-11,94%
Internet et divers	-240 000	-240 000	-	-
Charges des activités ordinaires	-15 000 000	-15 300 000	-300 000	-12,88%
Excédent	-	-	-	-

Analyse financière :

- Analyse des revenus

Les revenus des activités ordinaires s'élèvent à 15 000 000 FCFA en 2025 contre 15 300 000 FCFA en 2024, soit une baisse de 300 000 (**1,96%**). Cette baisse s'explique par l'absence des cotisations des membres en 2025.

- Analyse des charges

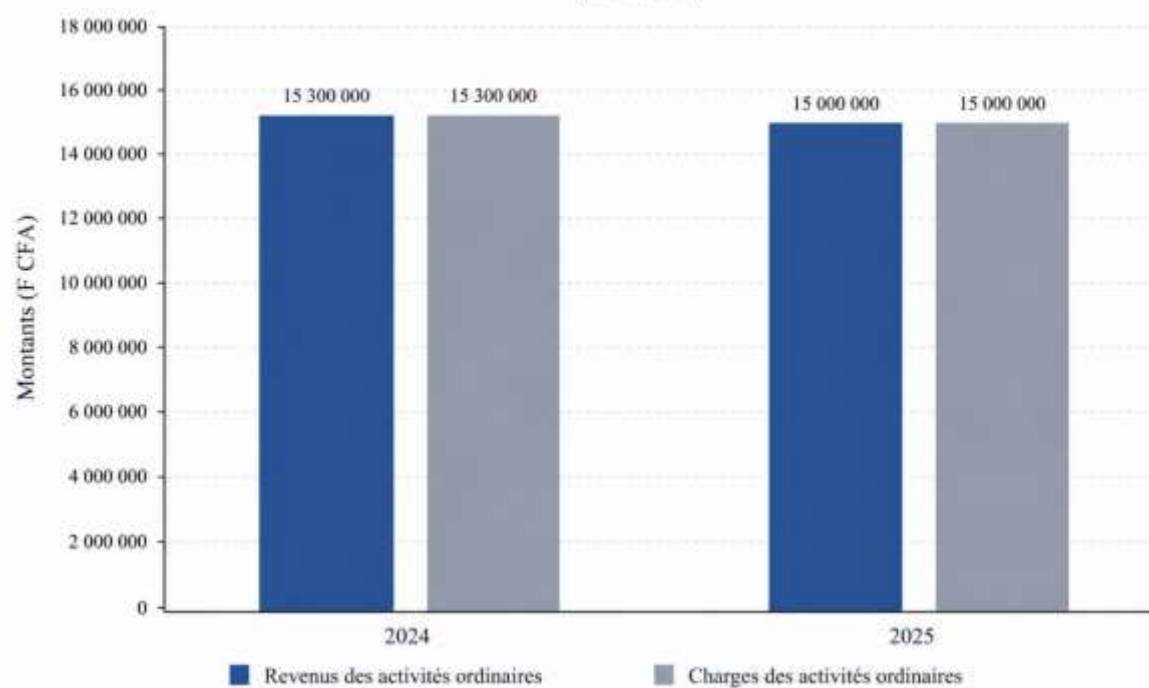
Les charges des activités ordinaires passent de 15 300 000 FCFA en 2024 à 15 000 000 FCFA en 2025, soit une diminution de 300 000 FCFA, représentant 12,88%. Cette baisse résulte essentiellement de la réduction des dépenses de matériel informatique de 550 000 FCFA et du loyer de 550 000 FCFA (Changement de local).

- Analyse de l'excédent

L'excédent de l'exercice 2025 et 2024 sont nuls. Ce qui implique que toutes les ressources mobilisées ont été intégralement consommées.

ÉVOLUTION DES RECETTES ET DÉPENSES

(En F CFA)



▪ **Regroupement en grande masse des éléments des bilans 2024 et 2025.**

ACTIF	2024	2025
Actif immobilisé	3 300 000	4 000 000
Trésorerie actif	1 700 000	1 700 000
Total actif	5 000 000	5 700 000
PASSIF	2024	2025
Ressources stables	4 000 000	4 000 000
Passif circulant	1 000 000	1 700 000
Trésorerie passif	-	-
Total	5 000 000	5 700 000

Analyse de l'équilibre financier :

- *Etude du fonds de roulement net global (FRNG)*

Années	2024	2025
Ressources stables	4 000 000	4 000 000
Actif immobilisé	-3 300 000	-4 000 000
FRNG	700 000	-

Commentaire : L'observation du tableau indique que durant la période de notre étude, les fonds de roulement sont positifs en 2024 et nul en 2025. Ainsi, le principe de l'équilibre financier minimum a été atteint par l'ONG « **APPRENDRE** » en 2024. Par contre en 2025, les immobilisations ont été entièrement financées par les ressources stables.

- *Etude du besoin en fonds de roulement (BFR)*

Années	2024	2025
Actif circulant	-	-
Passif circulant	-1 000 000	-1 700 000
BFR	-1 000 000	-1 700 000
Variation	-	70%

Commentaire : Le BFR est resté négatif en 2024 (-1000 000 FCFA) et 2025 (-1 700 000 FCFA) donc pas de besoin à financer. Cette situation traduit un renforcement des ressources de financement à court terme (70%) par rapport aux besoins d'exploitation de l'ONG APPRENDRE.

- *Etude de la trésorerie nette (TN)*

Années	2024	2025
FRNG	700 000	-
BFR	+1000 000	+ 1 700 000
TN	1 700 000	1 700 000

Commentaire : La trésorerie nette est positive et est restée constante sur les deux exercices 2024 et 2025, ce qui traduit une situation financière saine. **L'ONG APPRENDRE** dispose de liquidités suffisantes pour couvrir ses engagements à court terme.

✳ *Analyse des tableaux de flux de trésorerie de 2024 et 2025.*

Libellés	Exercice 2025	Exercice 2024
<i>Trésorerie nette au 1^{er} janvier</i>	<i>1 700 000</i>	<i>1 700 000 F</i>
Encaissements des subventions Cotisations des membres	15 000 000	15 000 000 300 000
Décaissements des sommes versées	-13 750 000	-12 000 000
<i>Flux de trésorerie des activités opérationnelles</i>	<i>1 250 000</i>	<i>3 300 000</i>
Décaissements liés aux immobilisations	-1 250 000	-3 300 000
<i>Flux provenant des activités d'investissements</i>	<i>-1 250 000</i>	<i>-3 300 000</i>
<i>Variation de la trésorerie</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Trésorerie finale</i>	<i>1 700 000</i>	<i>1 700 000</i>

- *Evolution de la trésorerie*

La trésorerie finale est restée constante de 2024 à 2025, cette situation s'explique par l'utilisation complète des ressources reçues durant ces années.

Cette progression traduit un renforcement significatif de la capacité financière de l'ONG APPRENDRE et une amélioration de sa liquidité.

- *Flux de trésorerie liée aux activités opérationnelles*

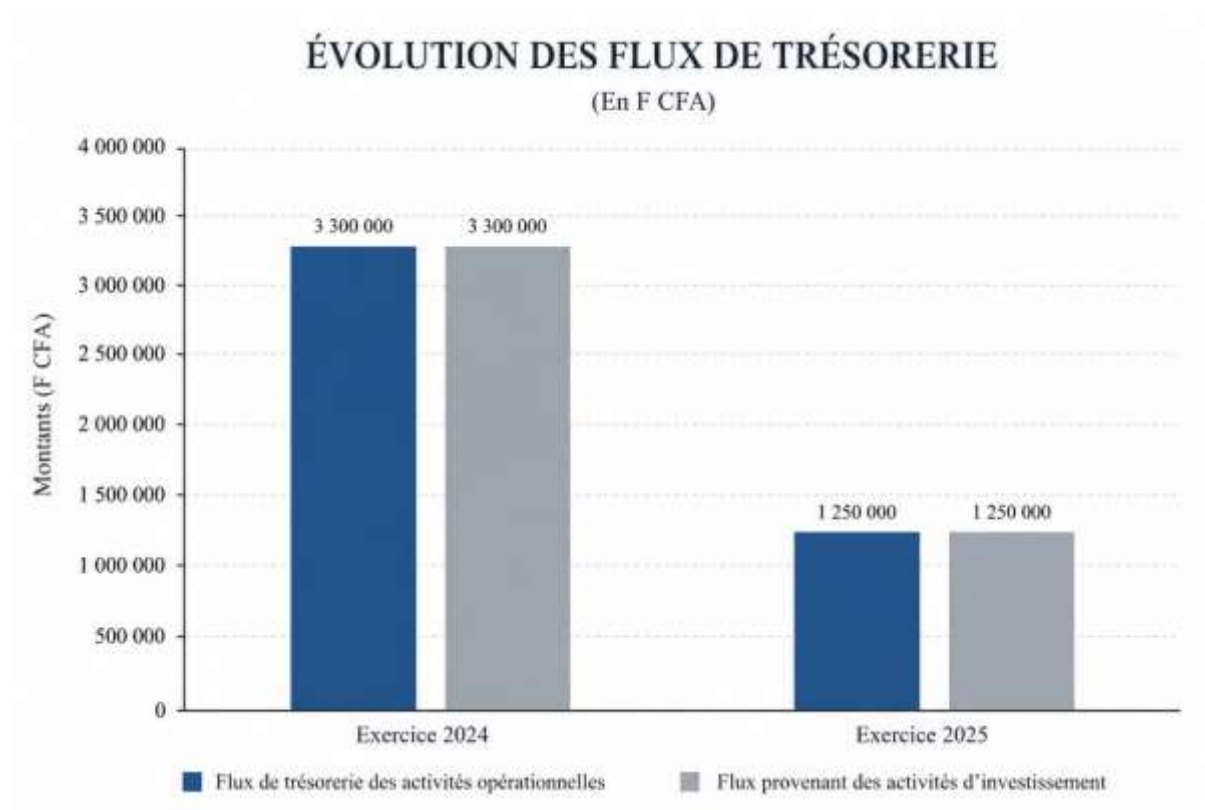
Les flux nets de trésorerie générés par les activités opérationnelles sont passés de 3 300 000 F CFA en 2024 à 1 250 000 F CFA en 2025, soit une diminution de 2 050 000 F CFA correspondant à une baisse de **62,12 %**. Cette évolution traduit une réduction de la capacité de l'ONG à générer de la trésorerie à partir de ses activités courantes, ce qui est tout à fait normal vu qu'elle n'est pas à but lucratif.

- *Flux liés aux activités d'investissements.*

Les décaissements consacrés aux immobilisations ont diminué de 2 050 000 F CFA entre 2024 et 2025.

Cette baisse indique que l'ONG a réalisé moins d'investissements en 2025 qu'en 2024.

Graphe d'évolution des flux de trésorerie.



4. Indicateurs de performance

500 élèves au travers l'action des enseignants bénévoles ont pu intégrer l'école ivoirienne en raison de 240 élèves en 2024 et 260 en 2025.

LES ANNEXES

Annexe 1 : Répartition des charges administratives (STAFF) 2024 et 2025.

- Année 2024

Membres	Titre	Montants annuels
François de Sales BROU	Président & Co(Fondateur	1 230 000 FCFA
Didier Kouakou Konan	Chargé des Finances	1 185 000 FCFA
Stanislas Kouakou Yao	Chargé du Recrutement et de l'immatriculation	1 000 000 FCFA
Amah Grace Elvire Ahoussi	Chargée de la Formation	1 000 000 FCFA
Brahiman Touré (Co-Fondateur)	Chargé du Placement et du Suivi (Evaluation	1 000 000 FCFA
Aicha Pieriguedaman Koné	Chargée de la Communication	300 000 FCFA
TOTAL GENERAL		5 715 000 FCFA

- Année 2025

Membres	Titre	Montants annuels
François de Sales BROU	Président & Co(Fondateur	1 260 000 FCFA
Didier Kouakou Konan	Chargé des Finances	1 200 000 FCFA
Stanislas Kouakou Yao	Chargé du Recrutement et de l'immatriculation	1 140 000 FCFA
Amah Grace Elvire Ahoussi	Chargée de la Formation	1 140 000 FCFA
Brahiman Touré (Co-Fondateur)	Chargé du Placement et du Suivi (Evaluation	1 140 000 FCFA
Aicha Pieriguedaman Koné	Chargée de la Communication	300 000 FCFA
TOTAL GENERAL		6 180 000 FCFA

Annexe 2 : Formation avec TaRL AFRICA



Annexe 3 : Séance de simulation de l'approche TaRL avec les bénévoles.



Annexe 4 : Formation des élèves à EPP BONZI (Yamoussoukro).



Annexe 5 : Visite dans le DRENA de DALOA pour le placement des enseignements volontaires.



Annexe 6 : Apprendre a offert une ferme scolaire pour soutenir la cantine scolaire du lycée moderne de Seguelon.

